

**FORMATION**

Bâtiment et immobilier

Pilotage des opérations de bâtiment

Mis à jour le 30/01/2026

## Réussir sa phase programmation

### > CETTE FORMATION S'ADRESSE À

- Chefs de projet, chargés d'études d'opérations; - Responsables Immobilier, Gestionnaires de patrimoine; - Responsables des services généraux; - Ingénieurs; - Architectes; - Economistes de la construction.

### > PRÉ-REQUIS Aucun

### > INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel

Durée : 3,00 jours

### EN BREF

La phase de programmation est la clé de réussite de tout projet immobilier. L'élaboration du programme permet au maître d'ouvrage de maîtriser toutes les étapes de son opération. Cette formation vous apporte les connaissances nécessaires à la mise en place d'une démarche de programmation depuis le choix du programmiste jusqu'au pilotage de sa prestation;

### OBJECTIFS

MAÎTRISER les enjeux, la méthodologie et les étapes de la programmation afin d'accompagner au mieux le programmiste; ACQUÉRIR le réflexe de programmation; ARTICULER besoins à satisfaire, fonctions de l'ouvrage et enveloppe budgétaire;

### THÉMATIQUES

Processus, méthodologie de programmation. Intégration des exigences de qualité urbanistique, architecturale, fonctionnelle, environnementale et technique. Bilan économique du projet. Consultation des programmistes.

### PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

### EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz...

### COORDINATION

Anne-Sophie DELAMARE, Directrice du Département Conseil Immobilier et Programmation, ARP

PROGRAMME DÉTAILLÉ

<b>Journée</b>	Présentation de la session et recueil des attentes des participants
<b>Les acteurs de l'élaboration du programme</b>	Prérogatives du maître d'ouvrage Mandat, conduite d'opérations, AMO
<b>Modalités de consultation et de contractualisation</b>	Différents contextes de missions du programmiste : concours de maîtrise d'œuvre, procédure adaptée, PPP, conception-réalisation, ...
<b>Présentation de la démarche de programmation</b>	Définition de la programmation Les enjeux de la programmation Les étapes d'une démarche de programmation
<b>Les études préalables d'une opération de construction : Recueillir les besoins et les traduire en concept programmatique</b>	L'organisation du pilotage de la mission L'équipe du programmiste Le recueil des besoins L'analyse du site
<b>Journée</b> <b>Les études préalables d'une opération de construction : Vérifier la faisabilité de l'opération</b>	L'étude des scénarii de faisabilité La rédaction du pré-programme
<b>Les études détaillées : la rédaction du programme</b>	La rédaction du programme architectural, fonctionnel, technique et environnemental
<b>Etude de cas : Comment recueillir les besoins de la MOA et les traduire en concept programmatique ?</b>	Exemple de la construction d'un bâtiment tertiaire : Travail en sous-groupes puis restitution - analyse du cahier des charges - définition des entités fonctionnelles et du concept programmatique - traduction en schéma fonctionnel
<b>Les spécificités de la programmation dans le cas d'une restructuration</b>	
<b>La définition des ambitions techniques dans le cadre d'une restructuration</b>	Analyse technique du site Définition des niveaux d'ambition et traduction dans le programme
<b>Journée</b> <b>Estimation financière d'un projet</b>	Les différents types de coûts : coûts de la construction, coûts toutes dépenses confondues, coût global Méthode d'estimation des coûts
<b>Etude de cas</b>	Application de la méthode de calcul du coût d'un projet
<b>L'utilisation du programme par la maîtrise d'œuvre</b>	La démarche d'appropriation du programme par la MOE et ses partenaires
<b>La consultation du programmiste</b>	
<b>Synthèse</b>	Tour de table